

## Dreamteam het bouwteam voor tweede keer bij elkaar

De bouw staat er bij de buitenwacht veel slechter op dan gedacht

-15-02-2012

Minister Spies heeft eind januari het Bouwteam samengesteld dat gevraagd wordt een agenda te maken naar een toekomstbestendige bouwkolom. De bouw staat er bij de buitenwacht veel slechter op dan gedacht. De noodzakelijke vooruitgang van de sector komt daardoor onvoldoende van de grond. Dit zegt voorzitter Joop van Oosten van **het Bouwteam** in een gesprek met Dagblad Cobouw dat dinsdag 16 februari 2012 verschijnt. Het is zijn eerste interview in deze functie.

Van Oosten noemt het slechte imago "verrassend en zorgelijk". Forse inspanningen zijn volgens hem nodig om het beeld van de sector dat bij de overheid en het publiek bestaat, ten goede te keren. "Het is een kwestie van nog harder werken en nog meer kwaliteit leveren", aldus Van Oosten.

Hoe kijken professionals in het veld naar de opvatting van Van Oosten? Is het inderdaad zo slecht gesteld met ons imago dat het de vooruitgang van onze sector remt?

'Ik heb geen enkele behoefte iets of iemand te sparen'

De kersverse minister Spies lanceerde een Bouwteam om ervoor te zorgen dat de sector over tien, vijftien jaar ook nog een belangrijke bijdrage levert aan BV Nederland. Joop van Oosten mag de kar trekken. Twee maanden voor oplevering tempert hij de verwachtingen.

"We proberen een beweging in gang te zetten, maar verwacht van ons geen wonderen."

Woningen kopen zoals je auto's bestelt. Een huis vormgeven via de catalogus. Muziekscholen bouwen en de instrumenten er direct bijleveren. Afrekenen met het begrip 'aannemer' die niet mag meedenken maar dat wel wil.

Als ambassadeur van de toekomstbouwer doet Van Oosten er alles aan om enthousiast te zijn over het Bouwteam. Al beseft hij heel goed dat er geen medicijn voorhanden is dat de bouw in één klap geneest. "De komende weken worden spannend. Ik ben benieuwd waar de sector mee komt."

In een chique hotel aan het Lange Voorhout in Den Haag praat hij voor de eerste keer over het Bouwteam. Hij wilde afspreken in een cafeetje, maar dat bleek om tien uur 's ochtends nog gesloten.

Dan maar het nabij gelegen hotel. "Ik ben bescheiden", verklaart hij zijn voorkeur voor een wat eenvoudiger etablissement. Tijdens het gesprek stelt hij zich al niet anders op. Gevraagd naar waarom hij voorzitter werd, pakt hij zijn iPhone uit zijn binnenzak en antwoordt: "Ik werd gebeld."

### **Standaardman:**

De man die uit een bouwfamilie komt – zijn grootvader had een bouwbedrijf, zijn vader een klein aannemingsbedrijf dat burgerwerk deed – en zich opwerkte van werkvoorbereider tot baas van Nederlandse grootste bouwer, zegt dat hij geen moment aarzelde toen hem de functie van voorzitter van het Bouwteam werd aangeboden. “In tegenstelling tot vrouwen denken mannen niet na over dat soort vragen. Ik ben een standaardman en zei spontaan ja. Nou ja, de bouw gaat me natuurlijk wel aan het hart. Heb niet voor niets 35 jaar bij BAM gezeten.”

Ondanks zijn enorme staat van dienst staat hij met beide benen op de grond. “Voor mij tien anderen?”, refereert hij aan zijn aanstelling. “Dat geloof ik onmiddellijk. Misschien zijn er zelfs zes betere, maar ze hebben voor mij gekozen. Waarom? Misschien kenden die anderen niet. Nee, ik weet het echt niet. Is ook niet belangrijk. Ze moeten het nu met mij doen.”

De samenstelling van het Bouwteam was nog maar net bekend, of de kritiek barstte los: te oud, te weinig mkb, niemand van buiten de sector. Van Oosten haalt zijn schouders op en zegt dat hij er niets mee kan. “Het is te makkelijk om aan de zijlijn te staan en te zeggen: ‘Het was niets en het wordt niets’.”

Zelf koestert hij het team, De omvang is bewust beperkt gebleven. “Je kunt wel een parlement vormen van dertig man, maar dan is de slagkracht weg”, legt Van Oosten uit. De leden zijn stuk voor stuk zwaargewichten op hun eigen terrein. De voorzitter benadrukt evenwel dat iedereen er op persoonlijke titel in zit. “We zijn allemaal gezegend met kennis en ervaring, maar praten niet namens iets of iemand. Dat geeft ons vrijheid van spreken.”

### **Valkuil**

Het Bouwteam moet nadrukkelijk niet het zoveelste instituut in de bouw worden. Nieuwe rapporten komen er dan ook niet. “Dat is de grote valkuil. Boeken en rapporten zijn er in deze wereld al genoeg. Waarom zouden wij het werk van bijvoorbeeld het EIB of Vernieuwing Bouw overdoen? Dat heeft geen zin. Wat wij wel willen, is verbinden, verrassende verbanden leggen.”

Hier en daar is het verhaal van Van Oosten nog een beetje abstract, geeft hij zelf ook wel toe. “Het probleem in de bouw is dat het structureel niet goed gaat. Er is niet één probleem, er is een serie van problemen. Ik kan niet beloven dat we die allemaal gaan aanpakken en dat het dan is opgelost. Zo werkt het niet. Wat we wel kunnen is iedereen uit de loopgraven halen en tegen ze zeggen: probeer eens de andere kant op te kijken. Het gaat natuurlijk over samenwerking, vertrouwen tussen opdrachtgever- en nemer. Punt van aandacht is ook de fragmentatie in de bouw en in het bouwproces. Die is te groot, op het belachelijke af zelfs.”

Zolang het “de goede zaak dient”, heeft Van Oosten geen enkele behoefte iets of iemand te sparen. Zo sprak hij in Cobouw van gisteren zijn zorgen uit over het slechte imago van de sector bij de buitenwacht. Tegelijkertijd is hij voorzichtig. Het is de vraag of het zin heeft om personen of instellingen tegen de schenen te schoppen, zegt hij. “Met een diplomatieke aanpak bereik je misschien wel veel meer.”

De ‘starttoer’ langs de belangrijkste bouworganisaties is inmiddels achter de rug. De eerste ontmoeting van de Bouwteamleden vond plaats in Scheveningen. Minister Spies was daar een halfuur bij. “Dat geeft aan hoe belangrijk ze het vindt. Hou me op de hoogte, zei ze.”

Vorige week kwam het gezelschap voor de tweede keer bijeen. Het vizier is nu helder en staat gericht op zes punten die nieuw elan moet brengen in de woningbouw en utiliteitsbouw: eenvoudiger werkproces, verduurzaming, nieuwe opbrengsten, kennisontwikkeling, financiering, en het menselijke aspect. Dat alles vanuit drie invalshoeken: het bedrijfsleven, de overheid en de kennisinstellingen.

Van Oosten rekt op voorstellen voor simpeler procedures. Ook op het gebied van duurzaamheid is vooruitgang mogelijk. “Iedereen is ermee bezig. Het is geen hype meer. Maar om de een of andere reden lukt het niet om grote sprongen te maken. Het is hier de vraag hoe je investeerders en diegene die er aan verdient bij elkaar krijgt.”

Eventuele nieuwe subsidies, gekoppeld aan duurzame woningbouw, omarmt de voorzitter van harte. “Al verwacht ik niet dat er grote zakken geld op tafel staan.”

Kansen ziet Van Oosten ook in nieuwe markten. Toch wil hij geen profiel geven van de bouwer van de toekomst. In woningen verkopen via een catalogus gelooft hij in ieder geval niet. Prefab biedt evenmin het antwoord: “Er is een tijd geweest dat we daar veel verder mee waren. Hele fabrieken waar woningen werden gebouwd. Maar je ziet dat die markt eigenlijk weer weg is. Die bedrijven bestaan nauwelijks meer.”

Over een kleine twee maanden zit het werk van Van Oosten erop. Daarna hoopt hij dat de in gang gezette beweging voortduurt. Of de minister wil doorgaan, is aan haar. De bouw redden zit er misschien niet in, maar wat wel? “De verwachtingen zijn hooggespannen, mede door het predicaat ‘dreamteam’ dat ons is opgeplakt. Wij kunnen echter geen wonderen verrichten. Half april, als we met de plannen naar buiten treden, is de wereld echt niet ineens veranderd. Als het over drie jaar beter gaat in de bouw en men zegt dat het kantelpunt lag bij het Bouwteam, dan zou ik dat al een geweldige eer vinden.” \_